

**昭和ホールディングス  
（旧昭和ゴム）  
5年間推移**

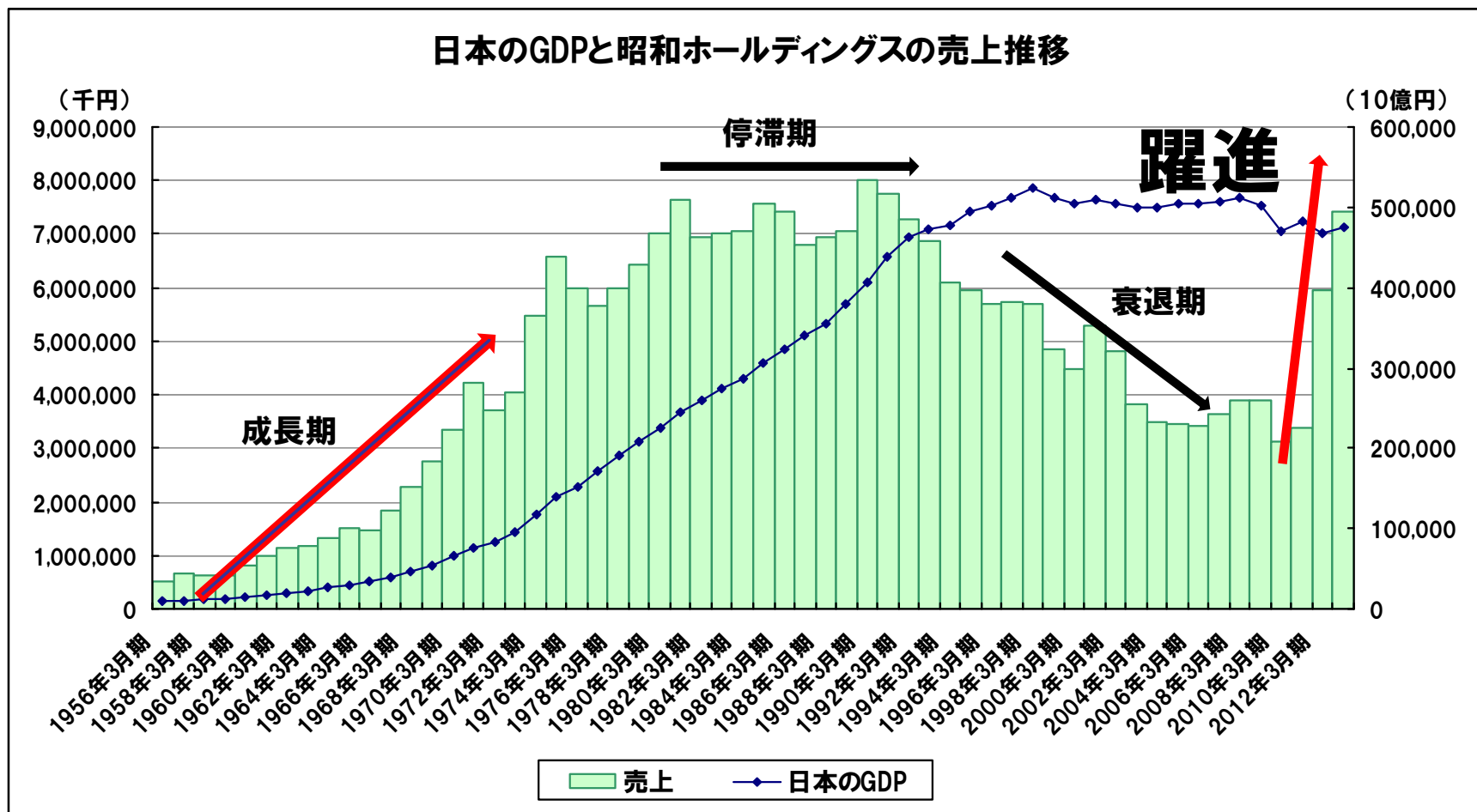
# 結論

社業が成長した

# 2008年時点での課題

1970年代から35年続く、従来事業  
(ゴム事業並びにスポーツ事業)の不振

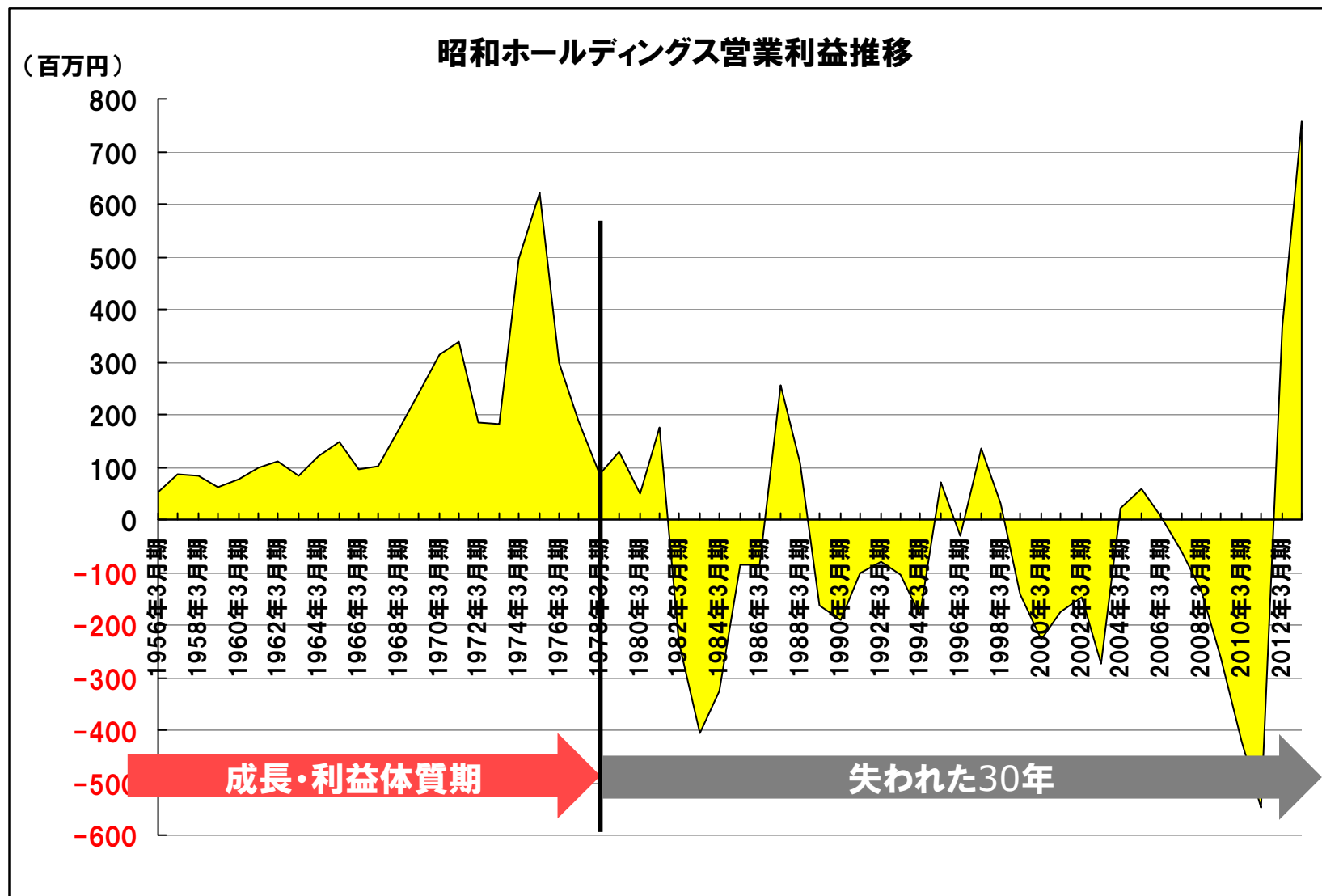
70年代後半までは売上がGDPの伸び以上に伸びていたが、  
80年代からは下回り、90年代には長期の減少が始まった。



日本のGDP 出典：内閣府統計表

2013/6/27

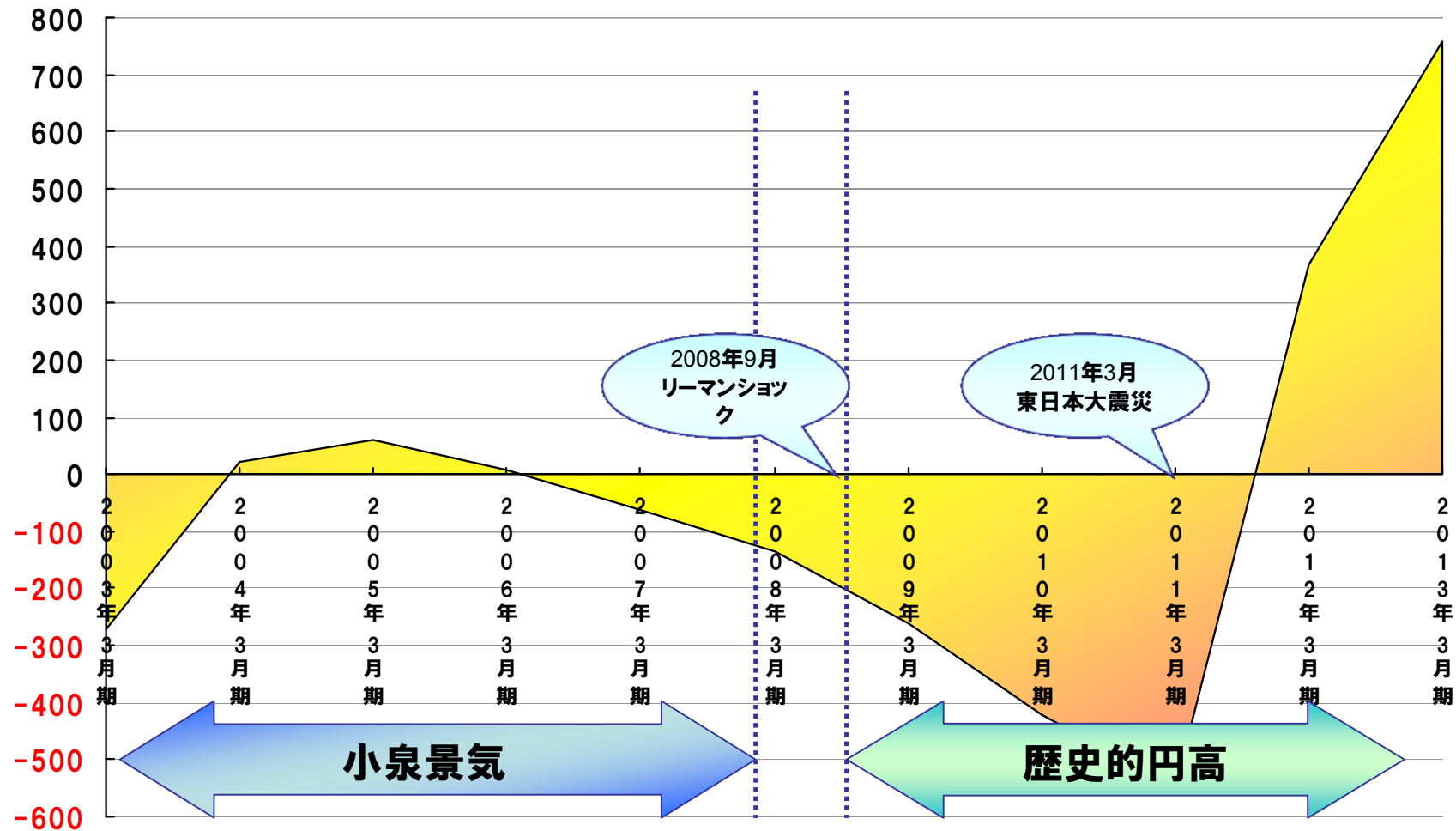
当社の営業利益は順調に進捗していたが、  
1970年代後半からは利益が出ない体質となった。



2013/6/27

# 昭和ホールディングス営業利益推移

(百万円)



# 2008年の当時の診断として

(2009年中期経営計画より)

- **日本国内に偏る事業基盤**
- **上場費用を賄うための、事業規模の不足**
- **社内の大企業病文化とそれに伴う生産性の低さ、人事の硬直化**

# **「カイゼン」ではなく「改革」の5年**

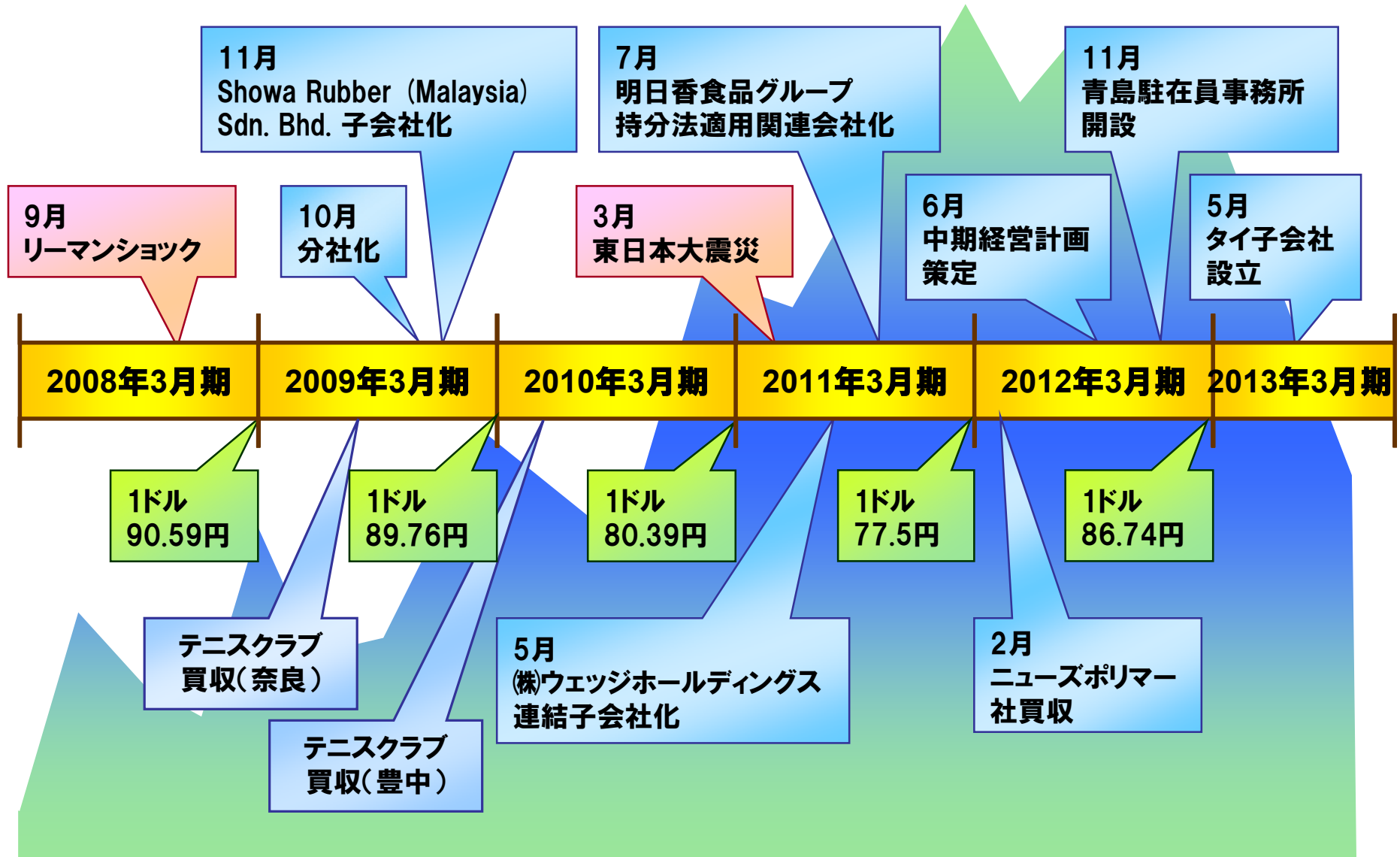
**①海外事業の急拡大により、アジア成長市場を取り込む体制ができた**

**②事業多角化により、事業の規模、成長、安定性を獲得した**

**③人材の多角化、若手人材の登用、経営と社内文化を刷新し続ける体制ができた**



# 昭和ホールディングス 5年間年表



**①海外事業の急拡大により、  
アジア成長市場を取り込む体制が  
出来た**

# 海外市場への進出

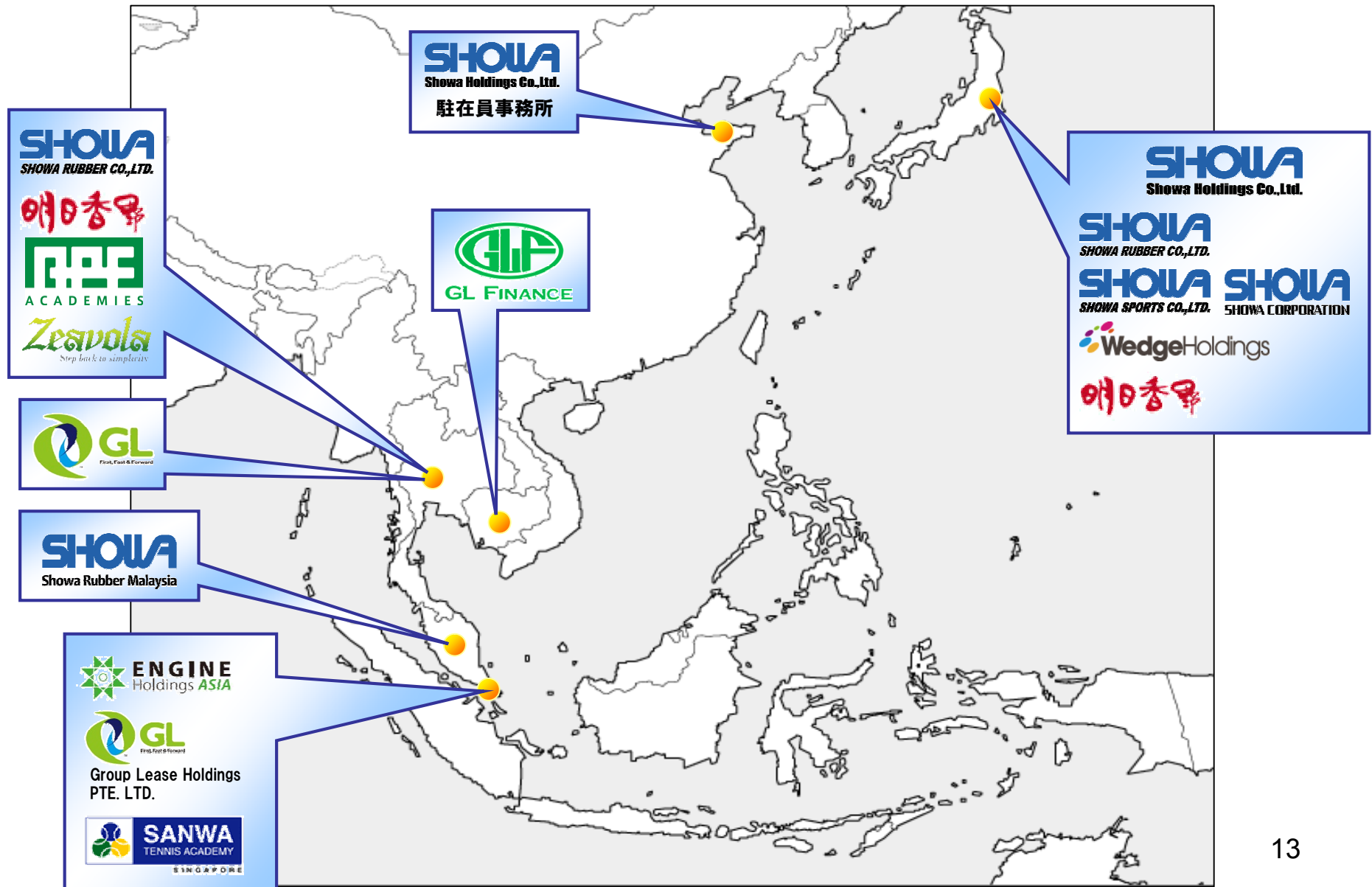
- 2009年11月 Showa Rubber (Malaysia) Sdn. Bhd. 子会社化
- 2011年 5月 (株)ウェッジホールディングス子会社化  
Group Lease PCL. 連結(2009年7月)
- 2012年 8月 GL Finance PLC.子会社化((株)ウェッジホールディングス)
- 2012年11月 中国青島駐在員事務所開設
- 2013年 5月 タイ子会社設立  
SHOWA RUBBER (THAILAND) Co., Ltd.  
ASUKA FOODS (THAILAND) Co., Ltd.

# 2008年アジア・ASEAN拠点

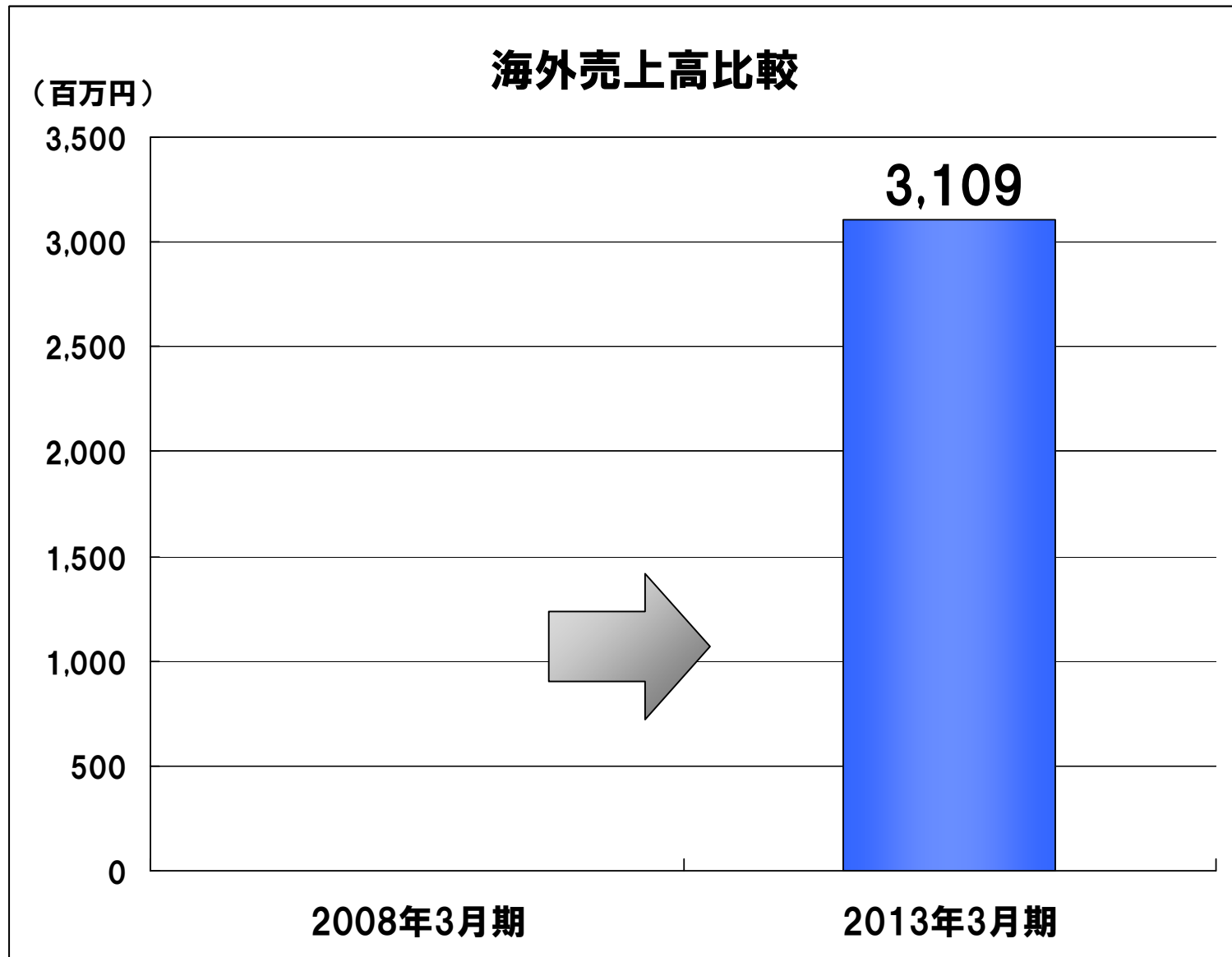


2013/6/27 出典：世界地図

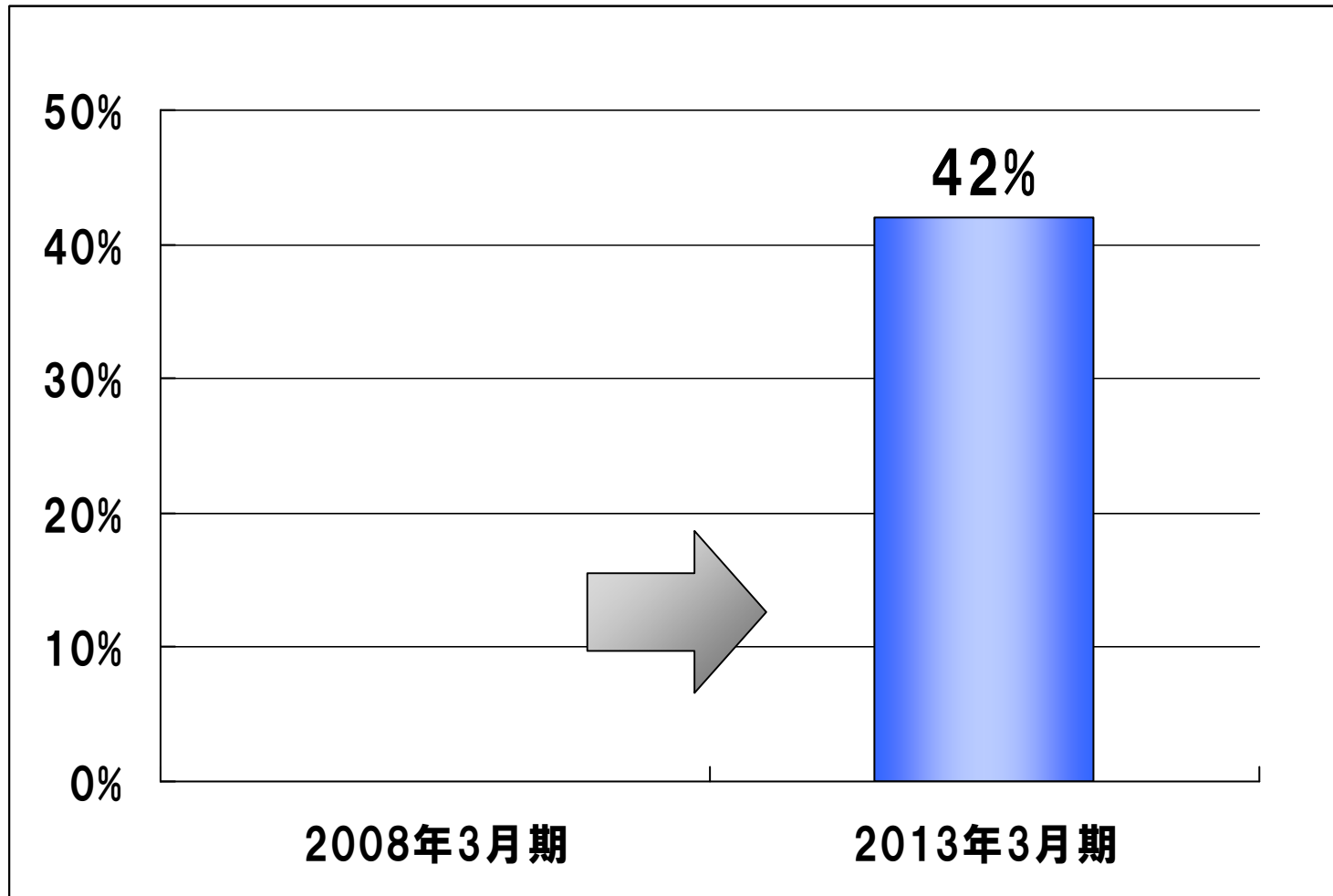
# 2013年アジア・ASEAN拠点



# 海外売上高は30億円を超えた



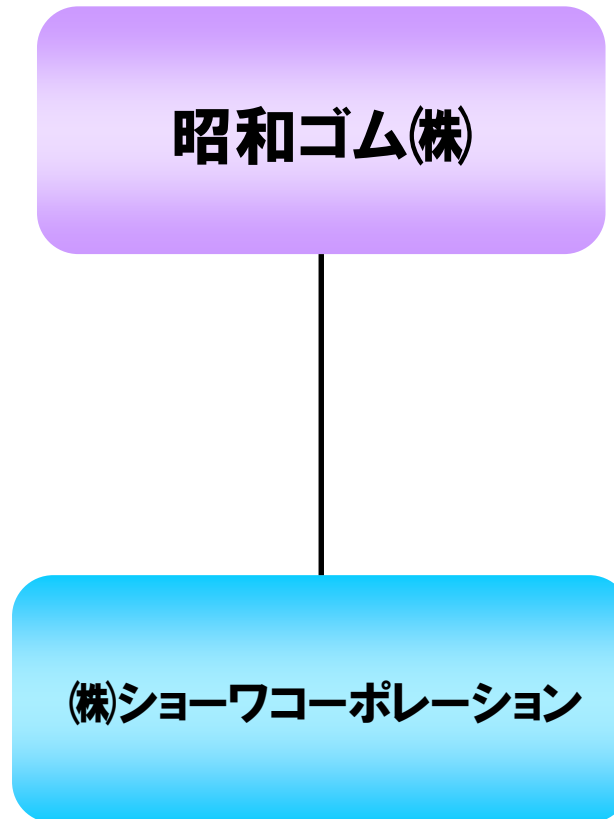
# 海外売上高比率は40%を超えた



**②事業の多角化により、事業の規模、成長、安定性を獲得した**

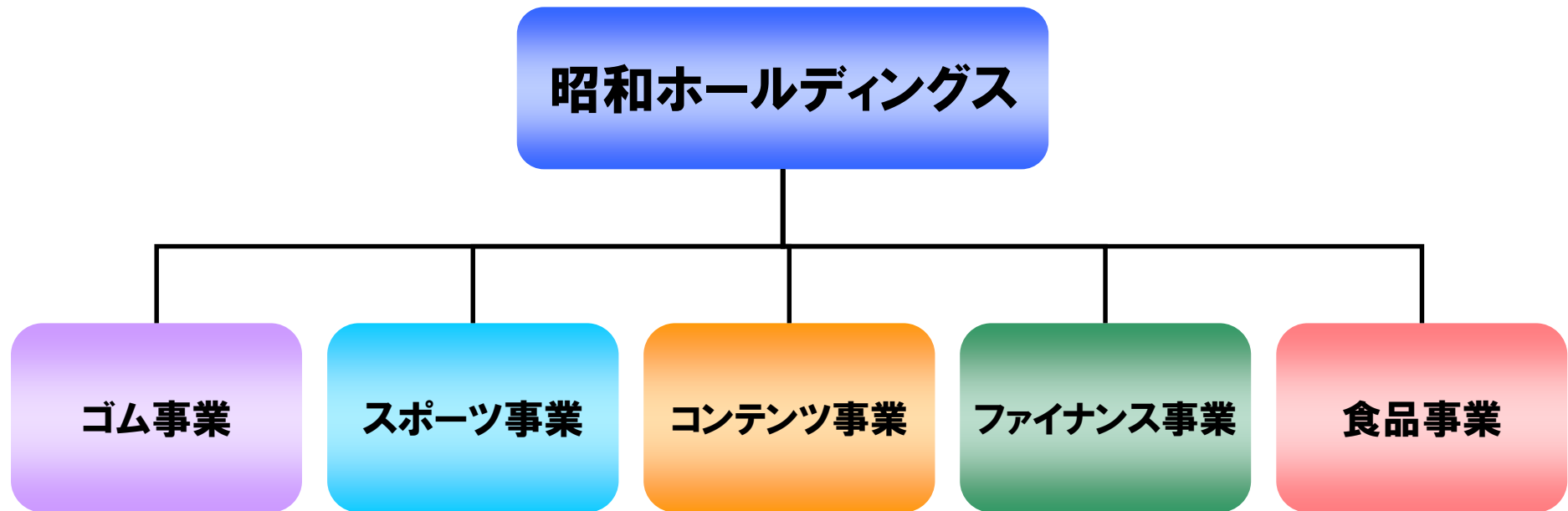


# 昭和ホールディングスグループ組織図 2008年3月期



# 昭和ホールディングスグループ組織図

## 2013年3月期



# 事業構成が多業種となり、リスク分散できた

## 事業別売上高比較

(百万円)

14,000

12,000

10,000

8,000

6,000

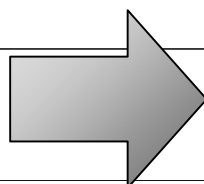
4,000

2,000

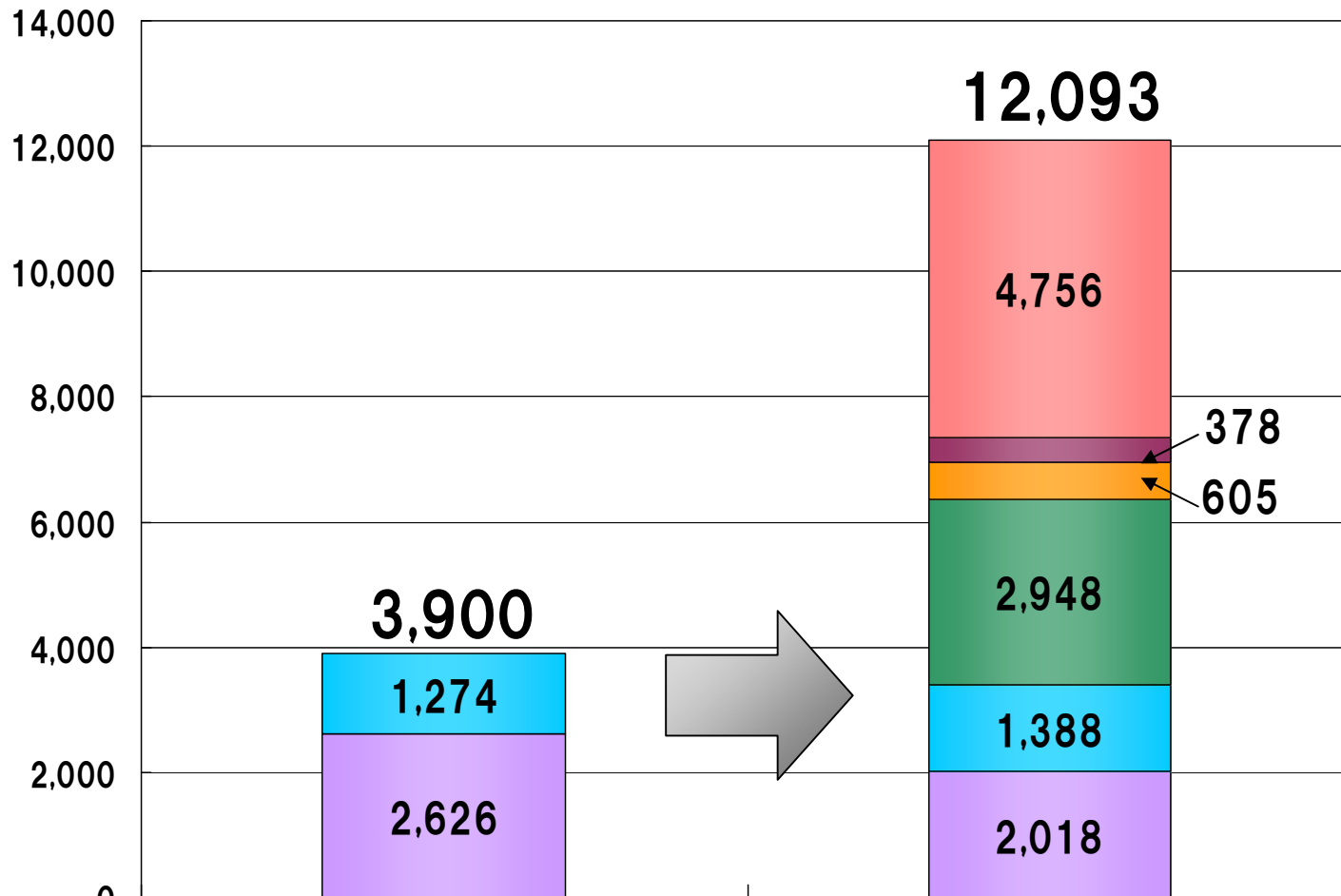
0

2008年3月期

2013年3月期

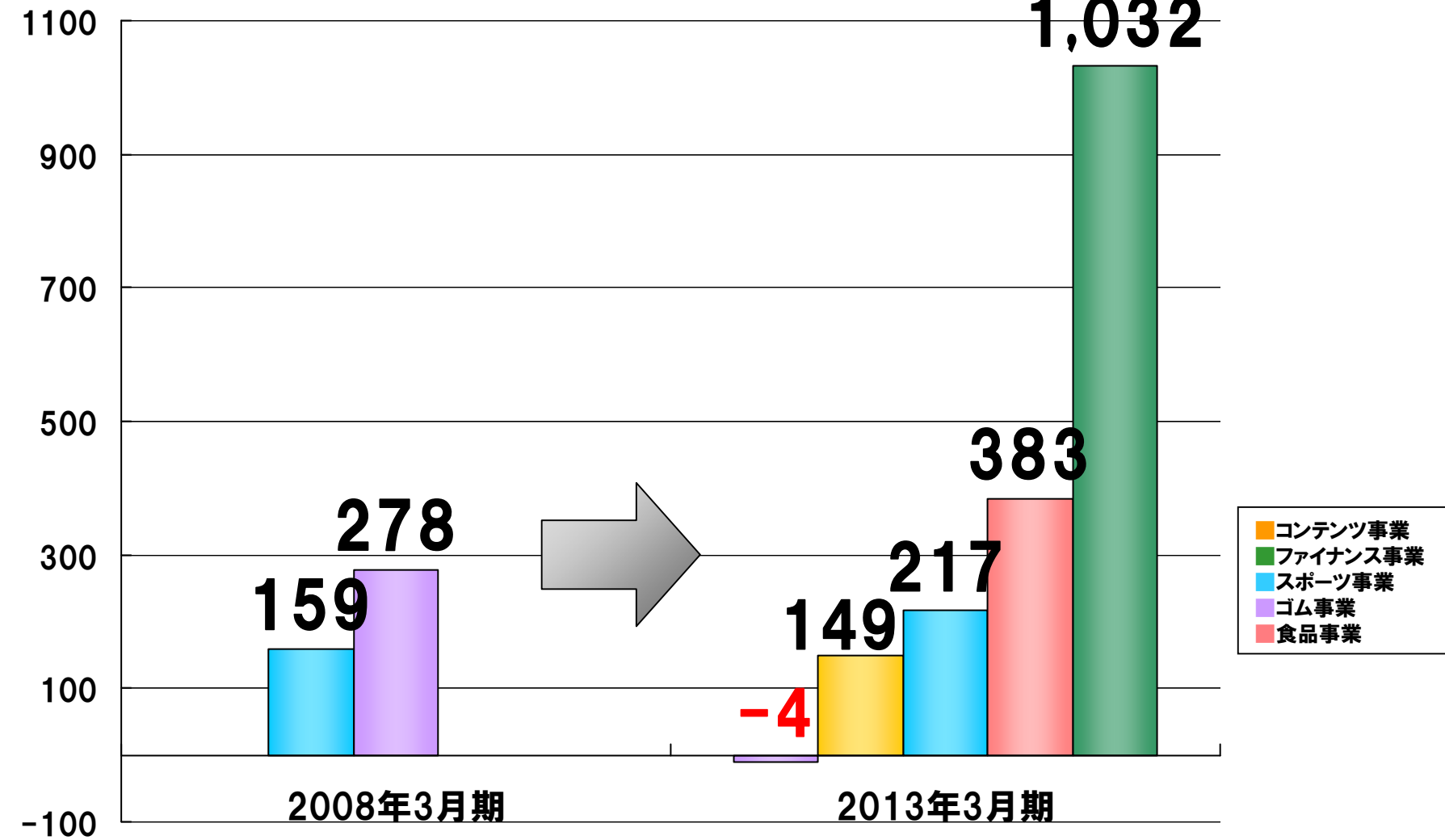


- 食品事業
- 物販事業
- コンテンツ事業
- ファイナンス事業
- スポーツ事業
- ゴム事業



# グループ セグメント利益 比較

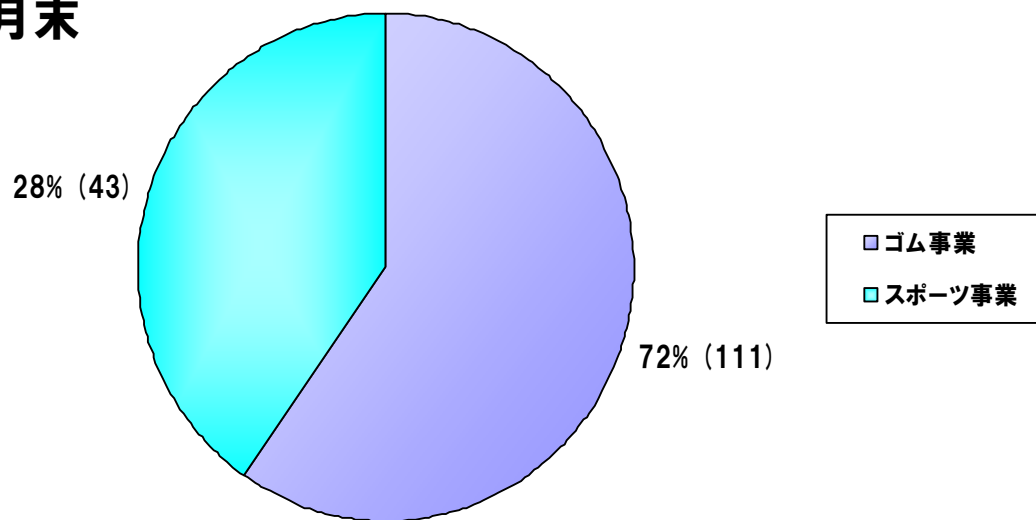
(百万円)



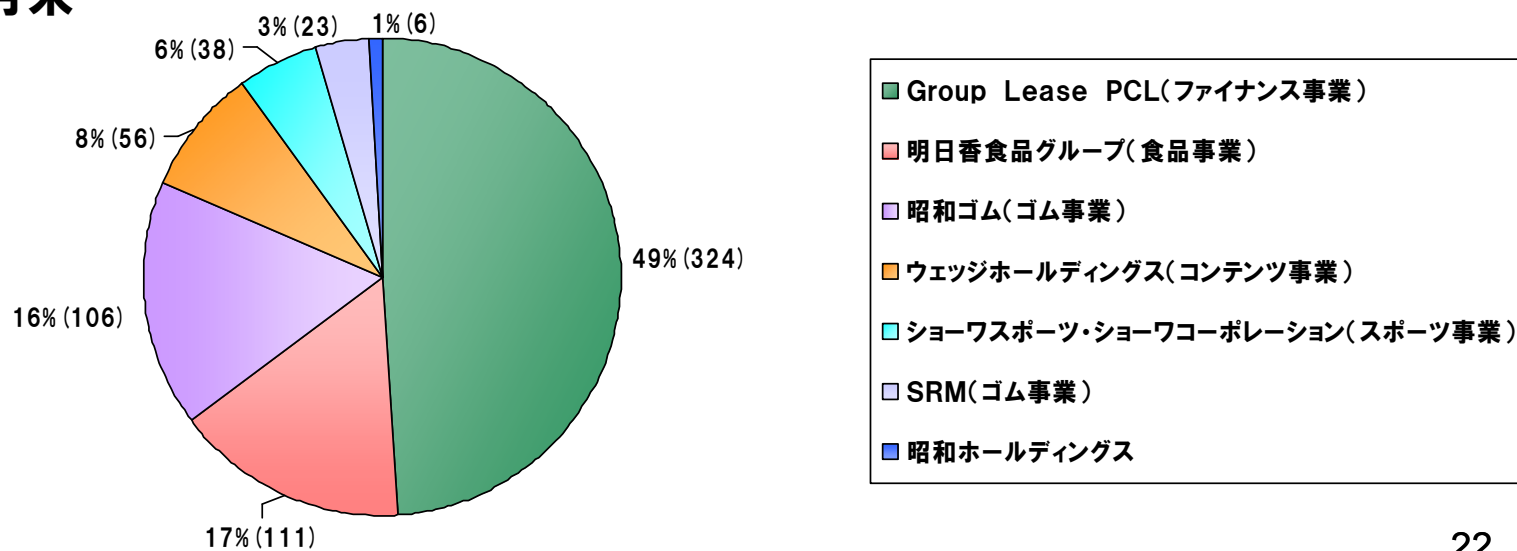
**③人材の多角化、若手人材の登用、  
経営と社内文化を刷新し続ける体制  
ができた**

# 従業員数比較

平成20年3月末



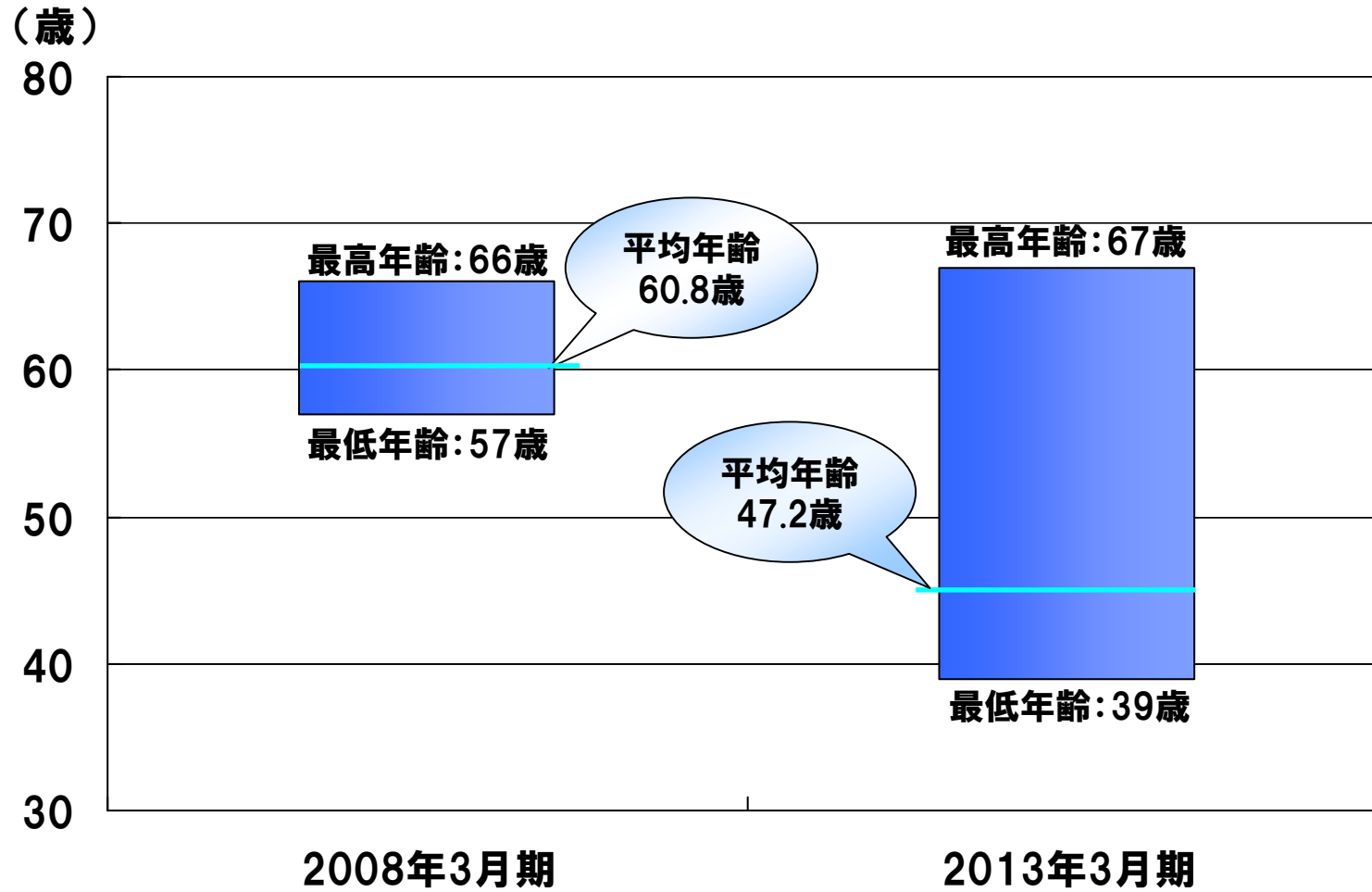
平成25年3月末



# 分社化

- **分社化により小さな単位において経営者を育成**
- **小回りの効く単位で意思決定して危機に対応、事業拡大へ**

# 経営者の平均年齢

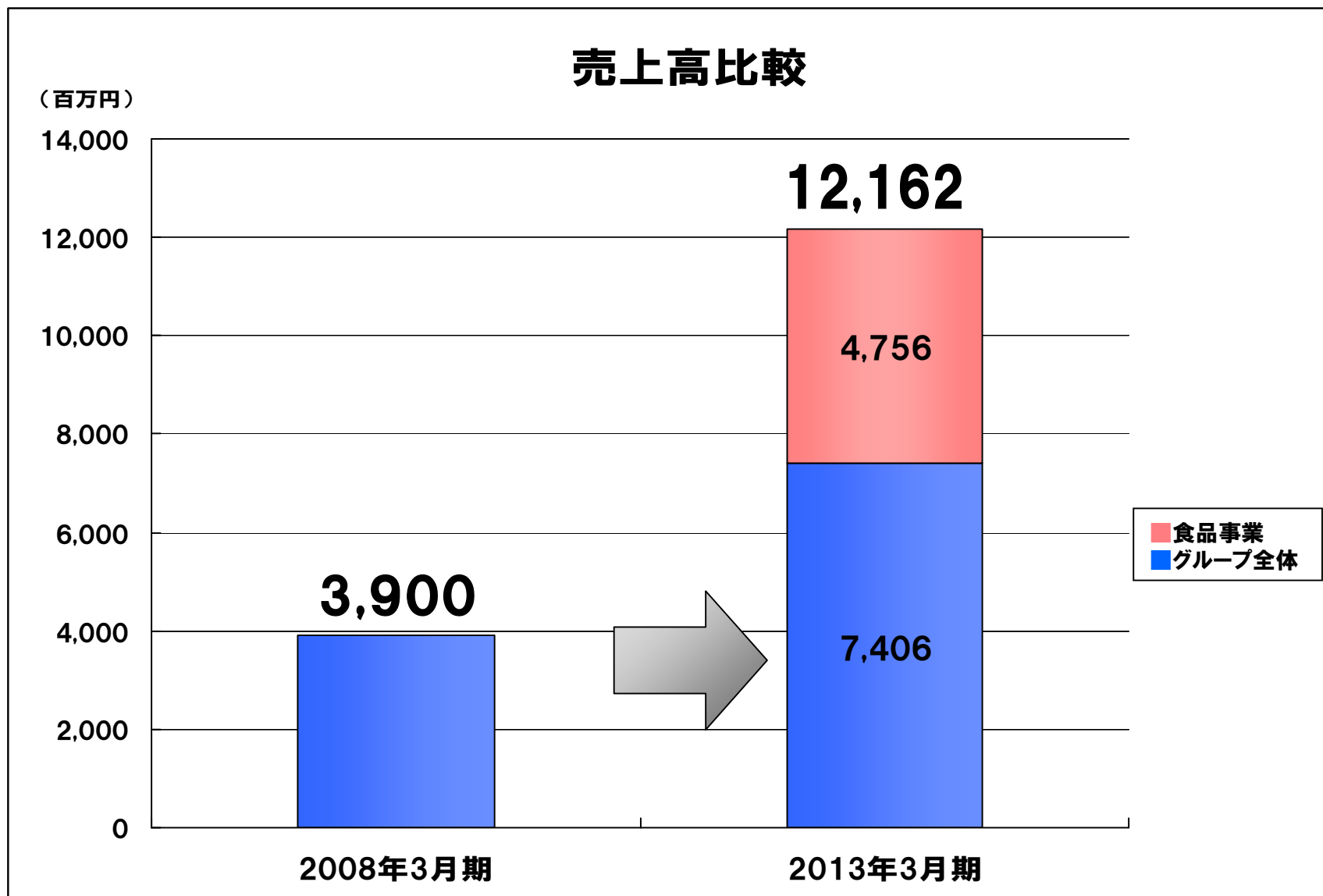




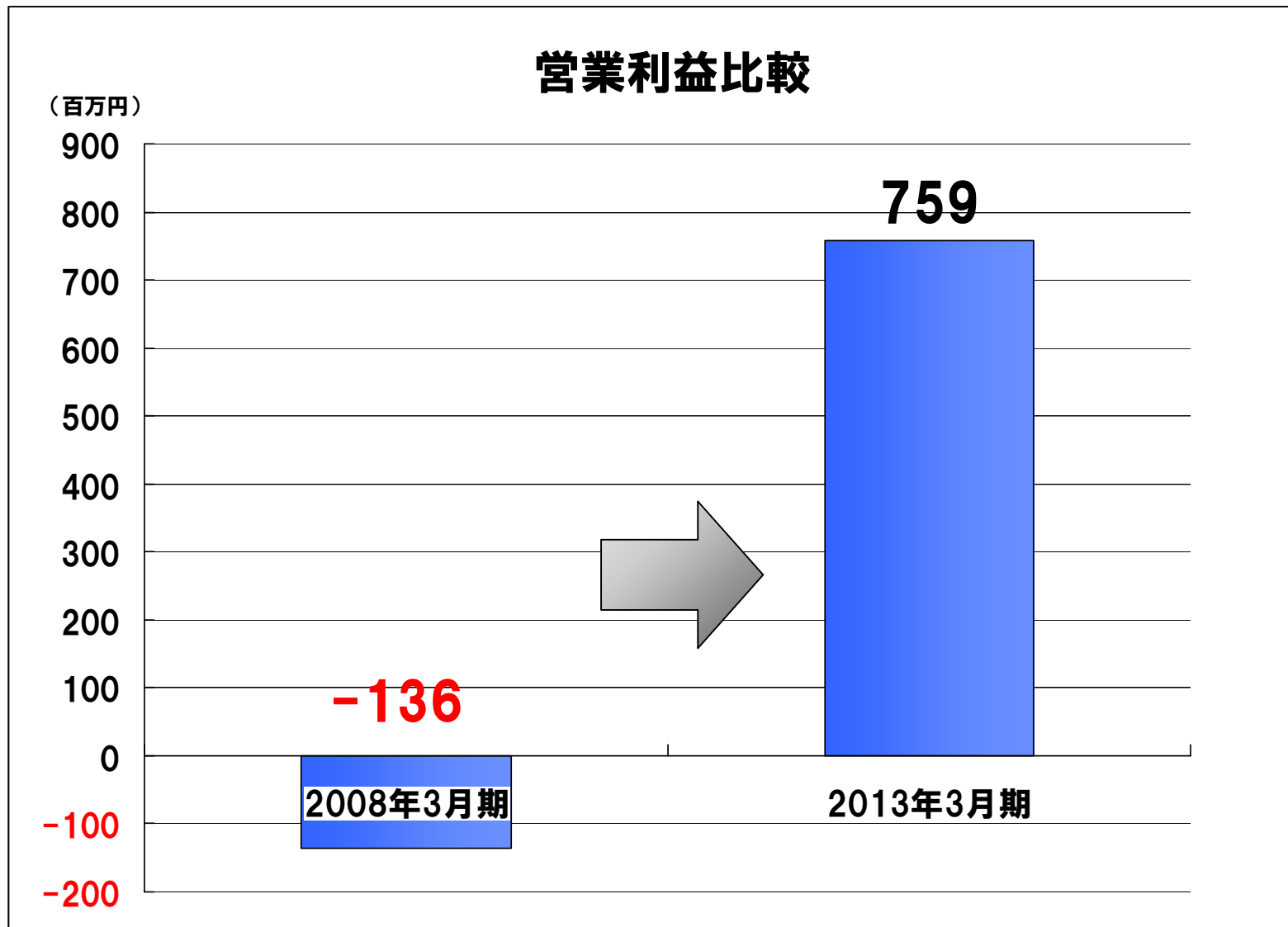
**この間、人員削減のための解雇ゼロ**

**結果として**

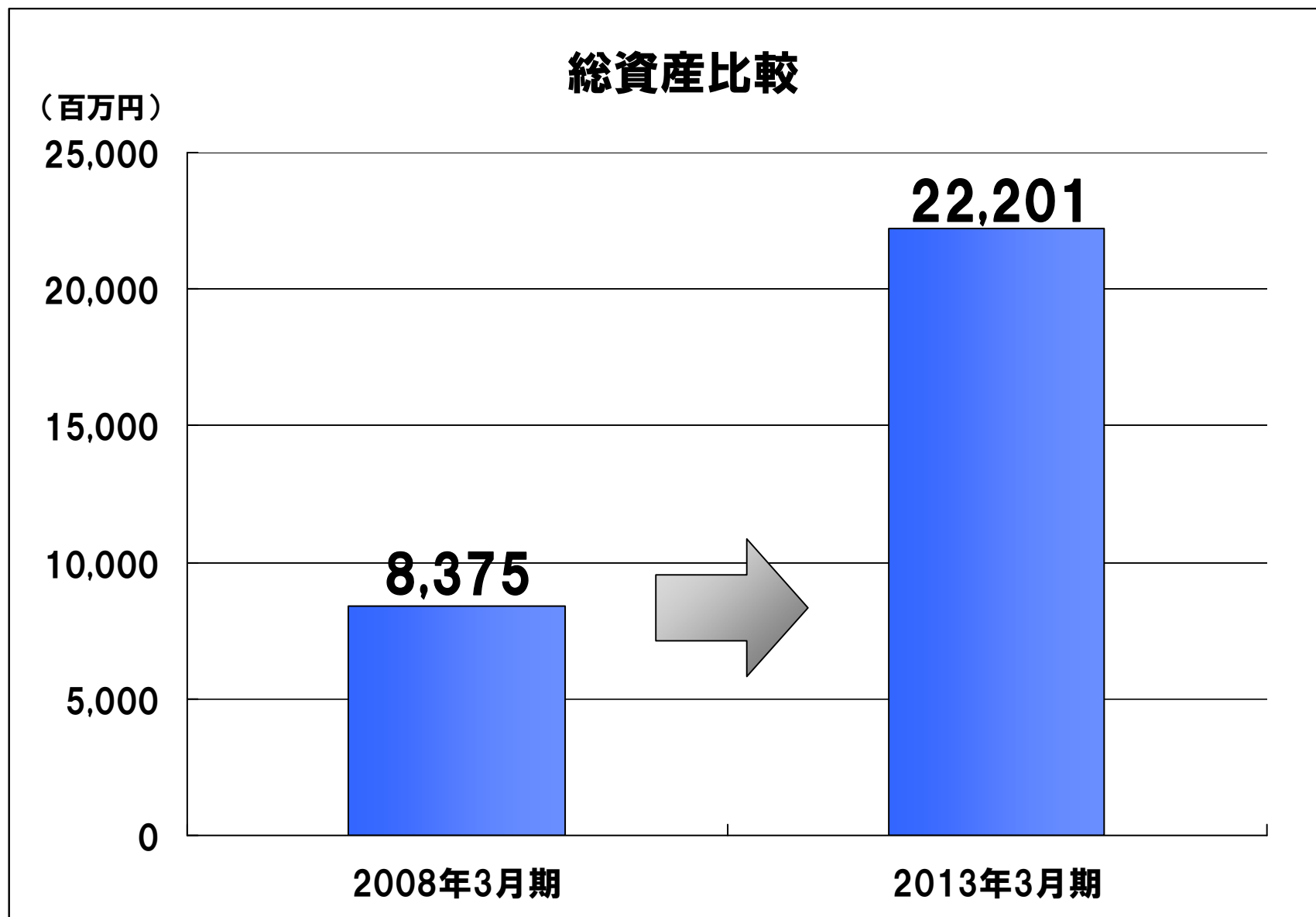
# 売上高は約3倍に増加



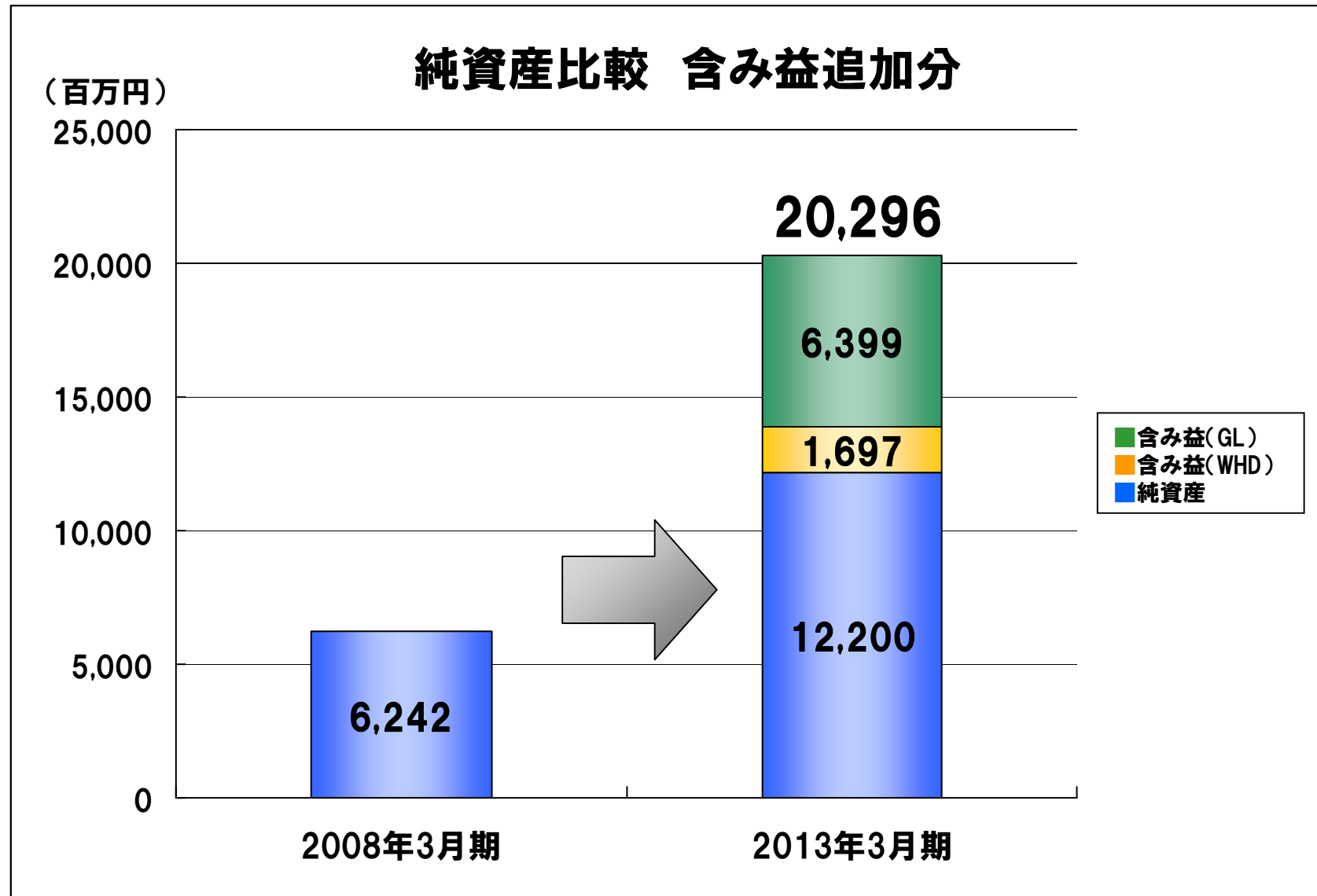
# 営業黒字化と、大幅な利益の増加



# 総資産は2.6倍に増加



# 純資産は3倍以上に増加



※含み益 6/25現在の株価を使用して算出

# 社業の大幅な発展

- **売上高約3倍 営業利益大幅に黒字化**
- **純資産が実質的には3倍以上に**
- **アジア進出と事業多角化、拡大に成功**
- **各事業内における新しい人材の登用に成功**
- **継続企業的前提に関する疑義は解消**

# 今後

## アクセラプラン2012

- **昭和ホールディングス株式会社**  
<http://www.showa-holdings.co.jp/ir/irfile/sh20120627.pdf>
- **昭和ゴム株式会社・Showa Rubber (Malaysia) Sdn. Bhd.(ゴム事業)**  
<http://www.showa-rubber.co.jp/company/news/sr20120627.pdf>
- **ショーワスポーツ株式会社・株式会社ショーワコーポレーション(スポーツ事業)**  
<http://www.showa-sports.co.jp/company/news/ss20120627.pdf>
- **株式会社ウェッジホールディングス(コンテンツ事業・ファイナンス事業)**  
[http://www.wedge-hd.com/cms\\_v2/assets/files/IR/NEWS/2012/i20120627.pdf](http://www.wedge-hd.com/cms_v2/assets/files/IR/NEWS/2012/i20120627.pdf)
- **明日香食品株式会社(食品事業)**  
<http://www.asukafoods.co.jp/company/news/2012plan.pdf>